

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**ĐẶNG THỊ NGỌC QUỲNH**

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG**  
**ĐẠI HỌC KỸ THUẬT CÔNG NGHIỆP THUỘC**  
**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**  
**NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**ĐẶNG THỊ NGỌC QUỲNH**

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG**  
**ĐẠI HỌC KỸ THUẬT CÔNG NGHIỆP THUỘC**  
**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

**Ngành: Quản lý kinh tế**

**Mã số: 8 34 04 10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. Trần Chí Thiện**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

## LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan rằng đây là công trình nghiên cứu của riêng tác giả. Số liệu và kết quả nghiên cứu là trung thực và chưa từng được sử dụng trong bất cứ luận văn, luận án nào.

Tôi xin cam đoan rằng mọi sự giúp đỡ cho việc thực hiện luận văn đều đã được cảm ơn và các thông tin trích dẫn trong luận văn đều được chỉ rõ nguồn gốc.

*Thái Nguyên, ngày tháng năm 2019*

**Học viên thực hiện**

**Đặng Thị Ngọc Quỳnh**

## LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn này, trước tiên tôi xin chân thành cảm ơn Ban Giám hiệu Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh Thái Nguyên, các thầy cô giáo, đặc biệt là các thầy cô giáo trong Khoa Quản lý - Luật Kinh tế, những người đã trang bị cho tôi những kiến thức cơ bản và những định hướng đúng đắn trong học tập và tu dưỡng đạo đức, tạo tiền đề tốt để tôi học tập và nghiên cứu.

Đặc biệt, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới PGS.TS. Trần Chí Thiện - người Thầy đã dành nhiều thời gian và tâm huyết, tận tình hướng dẫn chỉ bảo cho tôi trong suốt quá trình nghiên cứu và thực hiện đề tài.

Tôi xin chân thành cảm ơn các Phòng, Khoa, Trung tâm trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp đã cung cấp những thông tin cần thiết và giúp đỡ tôi trong quá trình nghiên cứu và thực hiện đề tài.

Cuối cùng, tôi xin chân thành cảm ơn gia đình, người thân và bạn bè đã quan tâm giúp đỡ, động viên và tạo điều kiện cho tôi trong học tập, tiến hành nghiên cứu và hoàn thành đề tài này.

Xin chân thành cảm ơn!

*Thái Nguyên, ngày tháng năm 2019*

**Học viên thực hiện**

**Đặng Thị Ngọc Quỳnh**

## MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN.....	i
LỜI CẢM ƠN .....	ii
MỤC LỤC .....	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT .....	vii
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	viii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa khoa học của luận văn .....	3
5. Bố cục luận văn .....	4
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG ĐẠI HỌC THÀNH VIÊN THUỘC ĐẠI HỌC VÙNG</b> .....	5
1.1. Khái niệm, đặc điểm, vai trò của trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	5
1.1.1. Khái niệm đại học thành viên thuộc Đại học vùng.....	5
1.1.2. Đặc điểm của trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng.....	5
1.1.3. Vai trò của trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng.....	9
1.2. Quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng.....	10
1.2.1. Khái niệm tài chính và quản lý tài chính .....	10
1.2.2. Sự cần thiết phải quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	14
1.2.3. Mục tiêu quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	15
1.2.4. Nguyên tắc quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	16

1.2.5. Phương thức quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	18
1.2.6. Nội dung quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	21
1.2.7. Các công cụ quản lý tài chính tại các trường đại học thành viên thuộc đại học vùng .....	32
1.2.8. Những nhân tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	34
1.3. Cơ sở thực tiễn về công tác quản lý tài chính tại trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	36
1.3.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại một số trường đại học nước ngoài..	36
1.3.2. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại một số trường đại học thành viên thuộc Đại học vùng .....	38
1.3.3. Bài học kinh nghiệm cho trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên .....	41
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU .....</b>	<b>44</b>
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	44
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	44
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	44
2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	45
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin .....	45
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu .....	47
2.3.1. Chỉ tiêu phản ánh tình hình trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp .....	47
2.3.2. Các chỉ tiêu phản ánh tình hình nhân sự quản lý tài chính .....	47
2.3.3. Các chỉ tiêu phản ánh quy mô và cơ cấu thu chi.....	47
2.3.4. Các chỉ tiêu phản ánh tình hình quản lý thu chi.....	47
2.3.5. Các chỉ tiêu phản ánh tình hình quyết toán thu - chi .....	47
2.3.6. Các chỉ tiêu phản ánh tình hình kiểm tra, thanh tra, kiểm toán ....	48

<b>Chương 3: THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG ĐẠI HỌC KỸ THUẬT CÔNG NGHIỆP THUỘC ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN .....</b>	<b>49</b>
3.1 Tổng quan về trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên.....	49
3.1.1 Quá trình hình thành và phát triển .....	49
3.1.2. Cơ cấu tổ chức bộ máy.....	49
3.1.3. Chức năng, nhiệm vụ trong quản lý tài chính .....	51
3.2. Thực trạng công tác quản lý tài chính tại trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên .....	57
3.2.1. Tổ chức bộ máy quản lý tài chính.....	57
3.2.2. Quản lý tài chính .....	60
3.2.3. Thực trạng quản lý tài chính tại trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên .....	74
3.2.4. Các nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý tài chính tại trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên.....	84
3.3. Đánh giá thực trạng quản lý tài chính tại trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên .....	89
3.3.1. Kết quả đạt được .....	89
3.3.2. Hạn chế và nguyên nhân .....	92
<b>Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG ĐẠI HỌC KỸ THUẬT CÔNG NGHIỆP THUỘC ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN .....</b>	<b>99</b>
4.1 Định hướng quản lý tài chính tại trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên .....	99
4.2. Giải pháp hoàn thiện quản lý tài chính tại trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên .....	102
4.2.1. Hoàn thiện tổ chức bộ máy quản lý tài chính .....	102
4.2.2. Tăng cường cơ sở vật chất cho quản lý tài chính.....	104

4.2.3. Hoàn thiện các quy chế thu chi nội bộ và các quy định khác về thu chi tài chính.....	105
4.2.4. Hoàn thiện phương thức quản lý tài chính.....	106
4.2.5. Hoàn thiện nội dung quản lý tài chính.....	107
4.3. Kiến nghị.....	114
4.3.1. Đối với Nhà nước.....	114
4.3.2. Đối với Bộ Giáo dục và Đào tạo.....	117
4.3.3. Đối với Đại học Thái Nguyên.....	117
<b>KẾT LUẬN.....</b>	<b>119</b>
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO .....</b>	<b>121</b>



**DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT**

CBVC	:	Cán bộ viên chức
CGCN	:	Chuyên gia công nghệ
CLC	:	Chất lượng cao
CNTT	:	Công nghệ thông tin
ĐH	:	Đại học
ĐHCL	:	Đại học công lập
ĐTQT	:	Đào tạo quốc tế
ĐVSN	:	Đơn vị sự nghiệp
ĐVT	:	Đơn vị tính
GD&ĐT	:	Giáo dục và đào tạo
GDDH	:	Giáo dục đại học
HCTC	:	Hành chính tổ chức
HSSV	:	Học sinh sinh viên
KHTC	:	Kế hoạch tài chính
KTCN	:	Kỹ thuật Công nghiệp
KTX	:	Ký túc xá
NSNN	:	Ngân sách nhà nước
PGS.TS	:	Phó giáo sư, tiến sĩ
PTCNC	:	Phát triển công nghệ cao
SV	:	Sinh viên
THPT	:	Trung học phổ thông

**DANH MỤC CÁC BẢNG**

Bảng 3.1.	Mức thu học phí từ năm học 2015-2016 đến năm học 2017-2018.....	62
Bảng 3.2:	Tổng nguồn tài chính của Trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp thuộc Đại học Thái Nguyên năm 2015 - 2017.....	63
Bảng 3.3:	Kinh phí NSNN cấp giai đoạn 2015 - 2017.....	64
Bảng 3.4:	Nguồn thu sự nghiệp giai đoạn 2015 - 2017 .....	66
Bảng 3.5:	Tình hình sử dụng kinh phí giai đoạn 2015 - 2017 .....	67
Bảng 3.6:	Cơ cấu chi thường xuyên tại trường ĐH Kỹ thuật Công nghiệp	68
Bảng 3.7:	Tổng hợp thu nhập bình quân của CBVC giai đoạn 2015-2017	69
Bảng 3.8:	Tình hình trích lập các quỹ giai đoạn 2015 - 2017.....	71
Bảng 3.9:	Dự toán thu - chi năm 2017 của trường Đại học Kỹ thuật Công nghiệp.....	76
Bảng 3.10:	Tỷ lệ hoàn thành dự toán thu sự nghiệp tại trường ĐH Kỹ thuật Công nghiệp.....	79
Bảng 3.11.	Quyết toán các khoản chi tại trường ĐH Kỹ thuật Công nghiệp	81